



Dossiernummer: 2020.0703.01
Ref: KH - 170221.V4

STATUTENWIJZIGING VERENIGING

Heden, vijftiend februari tweeduizend eenentwintig, verschijnt voor mij, mr. —
Pascalie Henriëtte Mathea Josephine Corstens-Schnackers, kandidaat-notaris, —
hierna te noemen "notaris", als waarnemer van mr. Karen Anne Hüpler-Hebben, —
notaris te Utrecht: _____

mevrouw Caroline Jennifer Alice Traas, geboren te Vinkeveen en Waverveen op
twaalf juni negentienhonderdvierenzeventig, die inzake deze akte haar adres —
heeft te 3581 CM Utrecht, Maliebaan 6, te dezen handelend als hierna vermeld. —

De verschenen persoon verklaart: _____

- dat de algemene vergadering van de vereniging met volledige _____
rechtsbevoegdheid: **Nederlandse Raad van Winkelcentra**, statutair _____
gevestigd te Utrecht, kantoorhoudende te 3511 ED Utrecht, Stationsplein 32,
ingeschreven in het handelsregister onder nummer 40480688, heeft _____
besloten tot de onderhavige statutenwijziging; _____
- dat de algemene vergadering voorts heeft besloten de verschenen persoon —
aan te wijzen om deze akte te verlijden; _____
- dat van de gemelde besluiten van de algemene vergadering blijkt uit een —
aan deze akte gehecht geschrift. _____

./.

De verschenen persoon, handelend als vermeld, verklaart voorts, ter uitvoering —
van voormeld besluit, de statuten van de vereniging algeheel te wijzigen, zodat —
deze komen te luiden als volgt: _____

STATUTEN

Begripsbepalingen.

Artikel 1.

1. In deze statuten hebben de volgende begrippen de daarachter vermelde —
betekenis: _____

afgevaardigde betekent een natuurlijk persoon - werkzaam bij een gewoon
lid of een rechtspersoon of vennootschap die deel uitmaakt van een groep —
waarvan het betreffende gewone lid deel uitmaakt - die door een gewoon lid
als afgevaardigde is aangewezen en uit dien hoofde: _____

- a. gebruik kan maken van de (opleidings-)activiteiten die door of namens —
de vereniging worden aangeboden; _____
- b. toegang heeft tot de algemene vergadering, daarin het woord mag —
voeren en ook het stemrecht namens het gewone lid door wie hij is —
aangewezen mag uitoefenen. _____

algemene vergadering betekent het orgaan van de vereniging dat in Titel 2
van Boek 2 Burgerlijk Wetboek wordt aangeduid als algemene vergadering, —
tenzij uit de context blijkt dat het een vergadering van de algemene —
vergadering betreft. _____

dagen betekent alle dagen van een week en derhalve niet uitgezonderd —



algemeen erkende feestdagen of daarmee op grond van de Algemene
termijnenwet gelijkgestelde dagen.

directeur betekent de directeur van de vereniging.

bestuur betekent het bestuur van de vereniging.

bestuurder betekent een lid van het bestuur.

groep betekent een economische eenheid waarin rechtspersonen en
vennootschappen organisatorisch zijn verbonden.

huishoudelijk reglement betekent het huishoudelijk reglement van de
vereniging.

lidmaatschap betekent het lidmaatschap van de vereniging.

schriftelijk betekent een bericht dat is overgebracht bij brief, e-mail of enig
ander elektronisch communicatiemiddel, mits het bericht leesbaar en
reproduceerbaar is.

statuten betekent de statuten van de vereniging.

vereniging betekent de vereniging waarvan de interne organisatie wordt
beheerst door deze statuten, te weten de statutair te Utrecht gevestigde
vereniging met volledige rechtsbevoegdheid: Kern, ingeschreven in het
handelsregister onder nummer 40480688.

verenigingsjaar betekent een kalenderjaar.

2. Verwijzingen naar artikelen zijn verwijzingen naar artikelen van deze
statuten, tenzij uitdrukkelijk anders aangegeven. Met verwijzingen in deze
statuten naar 'hij' wordt tevens bedoeld te verwijzen naar 'zij' alsmede 'hen'
of 'die' voor transgender personen. Met verwijzingen in deze statuten naar
'zijn' (anders dan als werkwoord) of 'hem' wordt tevens bedoeld te verwijzen
naar 'haar' alsmede 'hen' of 'hun' voor transgender personen.

Naam en zetel.

Artikel 2.

1. De vereniging draagt de naam: **Kern**.
2. De vereniging is statutair gevestigd te Utrecht.
3. De vereniging is opgericht op eenendertig december
negentienhonderdzesentachtig onder de naam Nederlandse Raad van
Winkelcentra. De naam van de vereniging is gewijzigd in Kern per
vijfentwintig februari tweeduizend eenentwintig.

Doel.

Artikel 3.

1. De vereniging heeft ten doel een bijdrage te leveren aan de kwaliteit en
duurzaamheid van ontwikkelde en te ontwikkelen kernen in de gebouwde
omgeving vanuit de invalshoek van haar leden, en voorts al hetgeen met
één of ander rechtstreeks of zijdelings verband houdt of daartoe bevorderlijk
kan zijn, alles in de meest ruime zin van het woord.
2. De vereniging tracht haar doel te bereiken door:
 - a. het vormen van aan discussieplatform ter bevordering van contact,
beraad, samenwerking en kennisuitwisseling tussen de gewone leden;
 - b. het uitwisselen van informatie en ervaringen met andere organisaties;
 - c. het bevorderen van onderzoek en verzamelen van informatie
betreffende planning, ontwerp, ontwikkeling, exploitatie, financiering,
management en beheer van gezonde kernen;
 - d. het bevorderen van opleiding en trainingen voor functionarissen belast



- met management, verhuur, ontwikkeling, promotie en/of _____
beleidsontwikkeling ten aanzien van kerngebieden; _____
- e. het bevorderen en onderhouden van contacten tussen marktpartijen, _____
adviseurs, kennisinstellingen en overheidsinstanties inzake _____
gebiedsvraagstukken met wetenschappelijke instellingen en _____
overheidsinstanties inzake gebiedsvraagstukken; _____
- f. het voeren van gerichte publiciteit en het aanwenden van andere _____
middelen waardoor de aandacht van het publiek in positieve zin op _____
gezonde kernen wordt gericht; _____
- en voorts al hetgeen met één of ander rechtstreeks of zijdelings verband _____
houdt of daartoe bevorderlijk kan zijn, alles in de meest ruime zin van het _____
woord. _____

Lidmaatschap. Eretitel _____

Artikel 4. _____

1. De vereniging kent uitsluitend gewone leden. _____
2. Gewone leden kunnen alleen zijn rechtspersonen die: _____
 - a. ofwel betrokken zijn bij de ontwikkeling, adviesverlening, eigendom, _____
financiering, exploitatie en het beheer van gebouwde omgeving van _____
kernen; _____
 - b. ofwel bedrijfsmatig betrokken zijn bij de voorkomende commerciële, of _____
niet-commerciële functies (zoals detailhandel, horeca, cultuur, _____
vrijtijdsbesteding, voorzieningen) en/of dienstverlening in de ruimste _____
zin van het woord die bijdragen aan gezonde kernen, _____
zulks in alle gevallen ter beoordeling van het bestuur. _____
3. Bij niet toelating door het bestuur kan de algemene vergadering alsnog tot _____
toelating besluiten. _____
4. Het gewone lidmaatschap kent drie categorieën: _____
 - a. Regulier: rechtgevende op ten minste één afgevaardigde; _____
 - b. Groot: rechtgevende op zoveel afgevaardigden als nader omschreven _____
in het huishoudelijk reglement; _____
 - c. XL: rechtgevende op zoveel afgevaardigden als nader omschreven in _____
het huishoudelijk reglement. _____

De gewone leden kunnen bij aanvang van het lidmaatschap in overleg met _____
het bestuur aangeven tot welke categorie zij willen behoren. Bij reglement _____
kunnen hierover nadere bepalingen worden vastgelegd. Wijziging van _____
categorie is jaarlijks per aanvang van een nieuw verenigingsjaar mogelijk. _____
Een verzoek tot wijziging moet schriftelijk worden ingediend vóór één _____
november voor aanvang van het nieuwe verenigingsjaar. _____

5. Ieder gewoon lid dient jaarlijks vóór één november voor aanvang van het _____
nieuwe verenigingsjaar schriftelijk bij het bestuur aan te geven hoeveel _____
personen in het nieuwe verenigingsjaar als vaste afgevaardigden namens _____
het betreffende gewone lid worden aangemerkt. Daarbij worden de namen _____
en (e-mail)adressen van de betreffende personen vermeld. In het geval dat _____
geen wijzigingen worden doorgegeven, worden de afgevaardigden van het _____
lopende jaar aangemerkt als vaste afgevaardigden voor het nieuwe _____
verenigingsjaar. Een gewoon lid kan een vaste afgevaardigde slechts één _____
keer per jaar vervangen voor een nieuwe vaste afgevaardigde. Vervanging _____
kan uitsluitend in het geval dat de te vervangen afgevaardigde: _____



- a. niet meer werkzaam is bij het betreffende gewone lid of een _____ rechtspersoon of vennootschap die deel uitmaakt van een groep _____ waarvan het betreffende gewone lid deel uitmaakt; _____
 - b. langdurig ziek is; _____
 - c. gebruik maakt van een verlofregeling op grond waarvan hij langdurig _____ niet in de gelegenheid is de activiteiten van de vereniging bij te wonen. _____
6. De algemene vergadering kan - op voorstel van het bestuur - de titel "erelid" toekennen aan personen op grond van hun buitengewone verdiensten voor de vereniging. Personen aan wie de titel "erelid" is toegekend, hebben de rechten en verplichtingen, voor zover deze in het huishoudelijk reglement _____ zijn vastgelegd. _____
7. Het bestuur houdt een register, waarin de namen en (e-mail)adressen van _____ alle gewone leden, afgevaardigden en personen met een eretitel zijn _____ opgenomen en waarvan een nadere specificatie kan worden vastgelegd in _____ het huishoudelijk reglement, een en ander met in achtneming van de _____ geldende privacywetgeving. _____
8. De gewone leden, afgevaardigden en personen met een eretitel zijn _____ verplicht wijzigingen in die gegevens onverwijld aan het bestuur mee te _____ delen door middel van een schriftelijk bericht aan het adres van de _____ vereniging. _____

Contributie.

Artikel 5.

1. De gewone leden zijn gehouden tot het betalen van contributie aan de _____ vereniging, waarvan de hoogte - op voorstel van het bestuur - jaarlijks door _____ de algemene vergadering wordt vastgesteld. _____
2. De contributie kan uit diverse componenten bestaan. Bij huishoudelijk _____ reglement kunnen daaromtrent nadere regels worden vastgelegd. _____
3. Voor iedere categorie lidmaatschap als nader omschreven in artikel 4 lid 4 is _____ een verschillende contributie verschuldigd. _____
4. Het bestuur is bevoegd in bijzondere gevallen gehele of gedeeltelijke _____ ontheffing van de verplichting tot het betalen van contributie te verlenen. _____

Einde van het lidmaatschap, schorsing.

Artikel 6.

1. Het lidmaatschap van een gewoon lid eindigt: _____
 - a. door ontbinding van een gewoon lid; _____
 - b. door opzegging door een gewoon lid (bedanken); _____
 - c. door opzegging door de vereniging; _____
 - d. door ontzetting; _____
 - e. door faillissement van een gewoon lid; _____
 - f. door het verkeren in een staat van surséance van betaling door een _____ gewoon lid; _____
 - g. door niet meer te voldoen aan het bepaalde in artikel 4 lid 2. _____
2. Opzegging van het lidmaatschap door het lid kan slechts schriftelijk _____ geschieden tegen het einde van het verenigingsjaar, telkens vóór één _____ november, met dien verstande dat: _____
 - a. een gewoon lid zijn lidmaatschap met onmiddellijke ingang kan _____ opzeggen binnen één maand nadat hem een besluit is meegedeeld tot _____



- omzetting van de vereniging in een andere rechtsvorm, tot fusie of tot splitsing; _____
- b. een gewoon lid zijn lidmaatschap met onmiddellijke ingang kan _____ opzeggen binnen één maand nadat een besluit, waarbij zijn rechten zijn beperkt of zijn verplichtingen - andere dan de verplichtingen van _____ geldelijke aard - zijn verzwaaard, hem is bekend geworden of _____ medegedeeld; het besluit is alsdan niet op hem van toepassing. _____
3. Opzegging van het lidmaatschap door de vereniging geschiedt door het bestuur. Deze kan geschieden wanneer een gewoon lid heeft opgehouden - aan de vereisten voor het lidmaatschap te voldoen, wanneer hij zijn _____ verplichtingen jegens de vereniging niet nakomt, alsook wanneer _____ redelijkerwijs van de vereniging niet gevergd kan worden het lidmaatschap - te laten voortduren. Opzegging als in dit lid bedoeld geschiedt met _____ onmiddellijke ingang. _____
4. Een opzegging in strijd met het bepaalde in lid 2, doet het lidmaatschap _____ eindigen op het vroegst toegelaten tijdstip, volgende op de datum waartegen was opgezegd. _____
5. Ontzetting uit het lidmaatschap geschiedt door het bestuur. Deze kan alleen worden uitgesproken wanneer een gewoon lid in strijd met de statuten, _____ reglementen of besluiten van de vereniging handelt, of de vereniging op _____ onredelijke wijze benadeelt. Een gewoon lid wordt zo spoedig mogelijk nadat het besluit daartoe is genomen door het bestuur - schriftelijk en met redenen omkleed - in kennis gesteld van diens ontzetting. Aan een gewoon lid staat - binnen één maand na ontvangst van de kennisgeving van het besluit beroep open op de algemene vergadering. _____
6. Wanneer het lidmaatschap in de loop van een verenigingsjaar eindigt, blijft - de jaarlijkse bijdrage toch voor het geheel verschuldigd. _____
7. Het bestuur kan besluiten een gewoon lid te schorsen. Een schorsing die _____ niet binnen drie maanden gevolgd wordt door een besluit tot beëindiging van het lidmaatschap, eindigt door het verlopen van die termijn. _____

Het bestuur. _____

Artikel 7. _____

1. Het bestuur bestaat uit een door de algemene vergadering vast te stellen _____ aantal van ten minste drie en ten hoogste zes natuurlijke personen. _____
2. De benoeming geschiedt door de algemene vergadering, met dien _____ verstande dat: _____
- a. Bij de samenstelling van het bestuur wordt erop gelet dat recht wordt _____ gedaan aan de diverse facetten die de aandacht van het bestuur _____ vragen. Bij de voordracht en benoeming wordt waar mogelijk rekening - gehouden met het streven dat het bestuur als geheel bij voorkeur wordt samengesteld op basis van algemene bestuurlijke kwaliteiten, een _____ evenwichtige afspiegeling van de sectoren vastgoed, commerciële en _____ niet-commerciële functies en overheid zoals die binnen de vereniging _____ zijn vertegenwoordigd en met een spreiding van deskundigheden en _____ achtergronden. De aandachtspunten met betrekking tot de van een _____ bestuurder gevraagde deskundigheid en achtergrond kunnen per _____ vacature worden vastgesteld door het bestuur in een door het bestuur - op te stellen profielschets. _____



- b. Aan een bestuurder wordt de kwaliteitseis gesteld dat deze op het moment van diens (her)benoeming werkzaam is bij een gewoon lid of een rechtspersoon of vennootschap die deel uitmaakt van een groep waarvan het betreffende gewone lid deel uitmaakt.
 - c. Aan het bestuur komt het recht toe tot het doen van een enkelvoudige voordracht voor iedere bestuurder. De voordracht komt tot stand met in achtneming van het bepaalde in lid 2 sub a van dit artikel.
 - d. De voorgedragen kandidaat wordt door de algemene vergadering benoemd door een met een gewone meerderheid van de geldig uitgebrachte stemmen genomen besluit.
 - e. Indien de algemene vergadering besluit de voorgedragen kandidaat niet te benoemen, wordt het bestuur opnieuw in de gelegenheid gesteld een voordracht op te maken.
 - f. Is geen voordracht opgemaakt dan is de algemene vergadering vrij in haar keuze, een en ander met inachtneming van de reeds vastgestelde en goedgekeurde profielschets.
3. Het bestuur bestaat uit een voorzitter en een bestuurder belast met financiën. De overige bestuurders dragen de titel algemeen bestuurder. Iedere bestuurder wordt als zodanig in functie door de algemene vergadering benoemd.
4. Iedere bestuurder vervult zijn taak zonder last en ruggespraak.

Duur, einde bestuurslidmaatschap, schorsing.

Artikel 8.

1. **benoeming**
De benoeming van een bestuurder geschiedt voor een periode van twee jaar.
2. **eerste herbenoeming**
Een bestuurder is in beginsel eenmaal aansluitend herbenoembaar voor een periode van twee jaar. Een bestuurder kan daarmee als hoofdregel ten hoogste vier achtereenvolgende jaren als bestuurder fungeren.
3. **tweede herbenoeming**
In afwijking van het bepaalde in lid 2 van dit artikel geldt ten aanzien van iedere bestuurder dat een tweede aansluitende herbenoeming voor een extra periode van ten hoogste één jaar mogelijk is. Een besluit tot tweede herbenoeming kan uitsluitend worden genomen met een meerderheid van drie vierde van de geldig uitgebrachte stemmen.
4. **wachtperiode nieuwe benoeming na eerste of tweede herbenoeming**
Een bestuurder komt na het verstrijken van diens eerste herbenoemingstermijn - zonder dat sprake is van een aansluitende tweede herbenoeming als hiervoor in dit artikel omschreven - pas opnieuw voor een benoeming als bestuurder (en een eventueel aansluitende herbenoeming) in aanmerking, na het verstrijken van een periode van twee jaar.
Een bestuurder komt na het verstrijken van een eventuele tweede herbenoemingstermijn als hiervoor in lid 3 van dit artikel omschreven, pas opnieuw voor een benoeming als bestuurder (en een eventuele aansluitende herbenoeming) in aanmerking na het verstrijken van een periode van twee jaar.
5. Een bestuurder defungeert door:



- a. het eindigen van zijn gewone lidmaatschap; _____
 - b. zijn schriftelijk bedanken; _____
 - c. door ontslag door de algemene vergadering; _____
 - d. door het verstrijken van de tijd waarvoor hij is benoemd; _____
 - e. door diens onherroepelijke veroordeling voor een misdrijf. _____
6. Bij belet van een bestuurder zijn/is de overige bestuurder(s) met het bestuur belast. Indien sprake is van een of meer vacatures in het bestuur, vormen de overgebleven bestuurders of vormt de overgebleven bestuurder een _____ bevoegd bestuur. In vacatures dient zo mogelijk uiterlijk op de eerstvolgende algemene vergadering te worden voorzien. _____
7. Er is sprake van *ontstentenis* als een vacature ontstaat door aftreden _____ of ontslag waarbij geen directe opvolger is benoemd of door overlijden van _____ een bestuurder. _____
- Van *belet* is in elk geval sprake indien een bestuurder wegens: _____
- a. schorsing; _____
 - b. ziekte langer dan twee maanden; of _____
 - c. onbereikbaarheid, langer dan twee maanden, _____
- tijdelijk niet bevoegd of in staat is de aan hem bij of krachtens de wet, deze statuten of reglementen van de vereniging toegekende taken of _____ bevoegdheden uit te oefenen. _____
5. Iedere bestuurder kan te allen tijde door de algemene vergadering worden _____ ontslagen of geschorst. Een schorsing die niet binnen drie maanden gevolgd wordt door een besluit tot ontslag, eindigt door het verloop van die termijn. _____ Het besluit tot ontslag kan slechts worden genomen door de algemene _____ vergadering met een meerderheid van ten minste drie vierde van de _____ uitgebrachte stemmen. _____

Besluitvorming van het bestuur. Tegenstrijdig belang. _____

Artikel 9. _____

1. Het bestuur vergadert zo dikwijls als dit ingevolge de statuten nodig is of de voorzitter van het bestuur of een andere bestuurder zulks wenst, doch ten _____ minste vier keer per jaar. _____
Bestuursvergaderingen kunnen ook worden gehouden door middel van _____ telefonische- of videoconferenties, of door middel van enig ander _____ communicatiemiddel, mits elke deelnemende bestuurder door alle anderen _____ gelijktijdig kan worden gehoord. _____
2. Een bestuurder kan zich ter vergadering, mits schriftelijk, door een _____ medebestuurder laten vertegenwoordigen. Een bestuurder kan slechts voor _____ één andere bestuurder als gevolmachtigde optreden. _____
3. Van de bestuurders wordt verwacht dat zij waar mogelijk besluiten op basis _____ van consensus. Indien er geen consensus kan worden bereikt ten aanzien _____ van een voorstel, wordt het betreffende voorstel in stemming gebracht. In de _____ vergaderingen van het bestuur kunnen slechts besluiten worden genomen _____ indien ten minste de helft van de bestuurders aanwezig of vertegenwoordigd _____ is en met gewone meerderheid van stemmen. Iedere bestuurder heeft één _____ stem. Indien de stemmen staken is het voorstel verworpen. _____
4. Het bestuur kan ook buiten vergadering (schriftelijk) besluiten, mits alle _____ bestuurders zich over het desbetreffende voorstel schriftelijk hebben _____ uitgesproken. _____



5. Van het verhandelde in elke vergadering worden door of namens de _____ directeur notulen opgesteld. Naast of in plaats van notulen kan het bestuur – bepalen dat er een besluitenlijst en/of actiepuntenlijst wordt opgesteld. _____
6. Een bestuurder waakt tegen een tegenstrijdig belang tussen zichzelf en de – vereniging. _____
7. In het geval dat een bestuurder van een meerhoofdig bestuur een direct of – indirect persoonlijk belang heeft dat tegenstrijdig is met het belang van de – vereniging dient hij dit te melden aan de overige bestuurders. _____
8. Een bestuurder dient zich alsdan van de beraadslagingen en besluitvorming over de aangelegenheid waarbij het tegenstrijdig belang speelt te – onthouden, hij heeft ter zake geen stemrecht en evenmin telt hij mee voor – een mogelijk quorum dat bij de besluitvorming geldt, een en ander met – inachtneming van het bepaalde in artikel 25 lid 3. _____
9. Het bestuur draagt te allen tijde zorg voor een zorgvuldige verslaglegging – van de besluitvorming indien sprake is van een tegenstrijdig belang als – bedoeld in lid 7 van dit artikel _____

Taak en bevoegdheid van het bestuur.

Artikel 10.

1. Het bestuur is belast met het besturen van de vereniging. Het bestuur kan – als zodanig een of meer van zijn bevoegdheden, mits duidelijk omschreven, aan anderen verlenen. Degene die aldus bevoegdheden uitoefent, handelt in naam en onder verantwoordelijkheid van het bestuur. _____
2. Bij de vervulling van zijn taak richt een bestuurder zich naar het belang van – de vereniging en de daaraan verbonden organisatie. _____
3. Erfstellingen mogen slechts worden aanvaard onder het voorrecht van – boedelbeschrijving. _____
4. Het bestuur is, mits met goedkeuring van de algemene vergadering, – bevoegd te besluiten tot het aangaan van overeenkomsten tot verkrijging, – vervreemding en bezwaring van registergoederen. Het bestuur is niet – bevoegd tot het aangaan van overeenkomsten waarbij de vereniging zich als borg of hoofdelijk medeschuldenaar verbindt, zich voor een derde sterk – maakt of zich tot zekerheidsstelling voor een schuld van een ander verbindt.
5. Het bestuur is voor zijn handelingen en beslissingen verantwoording – schuldig aan de algemene vergadering. _____

Vertegenwoordiging.

Artikel 11.

1. De vereniging wordt vertegenwoordigd door het bestuur. Voorts kan de – vereniging worden vertegenwoordigd door: _____
 - a. hetzij twee bestuurders gezamenlijk handelend; _____
 - b. hetzij één bestuurder en de directeur gezamenlijk handelend. _____
2. Het bestuur kan besluiten tot het verlenen van volmacht aan één of meer – bestuurders alsook aan derden - onder wie de directeur - om de vereniging – binnen de grenzen van die volmacht te vertegenwoordigen. Het bestuur kan voorts besluiten aan gevolmachtigden een titel te verlenen. _____
3. Het bestuur kan van het toekennen van doorlopende – vertegenwoordigingsbevoegdheid opgave doen bij het handelsregister. _____
4. In geval van een tegenstrijdig belang tussen één of meer bestuurders en de – vereniging, wordt de vereniging vertegenwoordigd door het voltallig bestuur,



dan wel door de persoon of personen die daartoe door de algemene vergadering is/zijn aangewezen, een en ander met inachtneming van het bepaalde in artikel 25 lid 3.

Directeur.

Artikel 12.

1. De vereniging heeft ter ondersteuning van het bestuur een directeur. De directeur is belast met de leiding over en de verantwoordelijkheid van het bureau van de vereniging, de dagelijkse gang van zaken, het voorbereiden en uitvoeren van besluiten van het bestuur, de uitvoering van een deel van de financiële taken binnen de vereniging zoals vastgelegd in het bestuurs- en directiereglement, het ondersteunen en adviseren van de gewone leden binnen de kaders van de doelstelling van de vereniging, het aanstellen, schorsen en ontslaan van medewerkers, het vaststellen van hun arbeidsvoorwaarden en hun werkzaamheden, alsmede het verrichten van alle voorkomende werkzaamheden ter realisering van de doelstellingen van de vereniging.
2. De directeur wordt ondersteund door het bureau van de vereniging.
3. De directeur handelt binnen de door het bestuur vastgestelde beleidskaders die passen binnen het door de algemene vergadering goedgekeurde jaarplan en binnen de grenzen van de begroting en is daarvoor verantwoording verschuldigd aan het bestuur.
4. Het bestuur benoemt, schorst en ontslaat de directeur. Het bestuur bepaalt de arbeidsvoorwaarden en de werkzaamheden van de directeur en legt zulks bij bestuurs- en directiereglement vast.
5. De directeur heeft, tenzij zaken worden behandeld welke de directeur in persoon betreffen, toegang tot de vergaderingen van het bestuur alsmede de algemene vergadering en kan daar in adviserende zin het woord voeren.

Jaarverslag, rekening en verantwoording.

Artikel 13.

1. Het bestuur is verplicht van de vermogenstoestand van de vereniging en van alles betreffende de werkzaamheden van de vereniging, naar de eisen die voortvloeien uit deze werkzaamheden, op zodanige wijze een administratie te voeren en de daartoe behorende boeken, bescheiden en andere gegevensdragers op zodanige wijze te bewaren, dat te allen tijde de rechten en verplichtingen van de vereniging kunnen worden gekend.
2. Het bestuur brengt op een algemene vergadering binnen zes maanden na afloop van het verenigingsjaar, behoudens verlenging van deze termijn door de algemene vergadering, zijn jaarverslag uit over de gang van zaken in de vereniging en over het gevoerde beleid. Het legt de balans en de staat van baten en lasten met een toelichting ter goedkeuring aan de algemene vergadering over. Deze stukken worden ondertekend door de bestuurders; ontbreekt de ondertekening van een of meer van hen, dan wordt daarvan onder opgave van redenen melding gemaakt. Na verloop van de termijn kan iedere bestuurder in rechte vorderen dat zij deze verplichtingen nakomen.
3. De algemene vergadering verleent aan een accountant als bedoeld in artikel 2:393 lid 1 Burgerlijk Wetboek, de opdracht om de door het bestuur opgemaakte balans en de staat van baten en lasten te onderzoeken overeenkomstig het bepaalde in lid 3 van dat artikel. De accountant geeft de



uitslag van zijn onderzoek weer in een verklaring waarvan het karakter in—
onderling overleg tussen het bestuur en de betreffende accountant wordt—
vastgesteld. Daarbij wordt rekening gehouden met eventueel op de —
vereniging van toepassing zijnde wet- en regelgeving. Deze verklaring wordt
aan de stukken toegevoegd zoals die aan de algemene vergadering ter —
goedkeuring worden voorgelegd. —

4. Indien de algemene vergadering de hiervoor bedoelde opdracht niet aan de—
accountant verleent, benoemt zij jaarlijks uit de gewone leden een —
kascontrole commissie van ten minste twee personen, die geen deel mogen
uitmaken van het bestuur. De commissie onderzoekt de stukken bedoeld in—
de tweede zin van lid 2 en brengt aan de algemene vergadering verslag uit —
van haar bevindingen. —

Vereist het onderzoek van de rekening en verantwoording bijzondere —
boekhoudkundige kennis, dan kan de kascontrole commissie, mits met —
goedkeuring van het bestuur, zich voor rekening van de vereniging door een
deskundige doen bijstaan. —

Het bestuur is verplicht aan de commissie ten behoeve van haar onderzoek—
alle door haar gewenste inlichtingen te verschaffen, haar desgewenst de kas
en de waarden te vertonen en de boeken, bescheiden en andere —
gegevensdragers van de vereniging voor raadpleging beschikbaar te stellen.

5. Het bestuur is verplicht de in de leden 1 en 2 bedoelde boeken, bescheiden—
en andere gegevensdragers gedurende zeven jaren te bewaren. —

Algemene vergadering.

Artikel 14.

1. Jaarlijks, uiterlijk zes maanden na afloop van het verenigingsjaar, wordt een
algemene vergadering - de jaarvergadering - gehouden. In de—
jaarvergadering komen onder meer aan de orde: —
 - a. het jaarverslag en de rekening en verantwoording bedoeld in artikel 13—
met het verslag van de aldaar genoemde accountant, alsmede het —
activiteitenplan met bijbehorende begroting voor het komende—
verenigingsjaar; —
 - b. voor zover nodig: de benoeming van de in artikel 13 genoemde—
accountant voor het volgende verenigingsjaar; —
 - c. voorziening in eventuele vacatures; —
 - d. voorstellen van het bestuur, de directeur of de gewone leden, —
aangekondigd bij de oproeping voor de vergadering. —
2. Andere algemene vergaderingen worden gehouden zo dikwijls het bestuur —
dit wenselijk oordeelt. —
3. Voorts is het bestuur op schriftelijk verzoek van tenminste een zodanig —
aantal gewone leden als bevoegd is tot het uitbrengen van een tiende —
gedeelte van de stemmen, verplicht tot het bijeenroepen van een algemene—
vergadering op een termijn van niet langer dan vier weken. Indien aan het —
verzoek binnen veertien dagen geen gevolg wordt gegeven, kunnen de —
verzoekers zelf tot die bijeenroeping overgaan overeenkomstig artikel 15. —

Wijze bijeenroepen en toegang. Elektronische besluitvorming.

Artikel 15.

1. De algemene vergaderingen worden bijeengeroepen door het bestuur. De—
oproeping geschiedt schriftelijk aan de adressen van de gewone leden en de



- afgevaardigden, volgens het ledenregister. De termijn van oproeping _____ bedraagt ten minste veertien dagen, de dag van de oproeping en die van de vergadering niet meegerekend. De oproeping aan ieder lid en iedere _____ afgevaardigde, die daarmee instemt, kan ook geschieden door een langs _____ elektronische weg toegezonden leesbaar en reproduceerbaar bericht aan _____ het adres dat door hem voor dit doel aan de vereniging bekend is gemaakt. –
2. Bij de oproeping worden de op de vergadering te behandelen onderwerpen _____ vermeld. Indien het bestuur heeft besloten voorwaarden te stellen aan het _____ gebruik van het elektronisch communicatiemiddel, waarmee aan de _____ algemene vergadering kan worden deelgenomen, worden deze bij de _____ oproeping bekend gemaakt. _____
 3. Toegang tot de algemene vergadering hebben alle niet geschorste gewone _____ leden, de afgevaardigden en alle niet geschorste bestuurders van de _____ vereniging. Over toelating van andere dan de hiervoor bedoelde personen _____ beslist de algemene vergadering. _____
 4. Het bestuur kan besluiten dat de gewone leden en de afgevaardigden _____ bevoegd zijn om in persoon of bij schriftelijk gevolmachtigde door middel van een elektronisch communicatiemiddel aan de algemene vergadering deel te nemen, daarin het woord te voeren en het stemrecht uit te oefenen. Het _____ gebruik van het elektronische communicatiemiddel komt voor risico van de _____ stemgerechtigde. _____
 5. Voor de toepassing van lid 4 is vereist dat de stemgerechtigde via het _____ elektronisch communicatiemiddel kan worden geïdentificeerd, rechtstreeks _____ kan kennismaken van de verhandelingen ter vergadering en het stemrecht _____ kan uitoefenen. Door het bestuur kunnen voorwaarden worden gesteld aan _____ het gebruik van het elektronisch communicatiemiddel. Indien het bestuur _____ besluit voorwaarden te stellen, worden deze voorwaarden bij de oproeping _____ bekend gemaakt. _____
 6. Het bestuur kan besluiten dat een stemgerechtigde bevoegd is zijn stem _____ reeds voorafgaand aan de algemene vergadering via een elektronisch _____ communicatiemiddel uit te brengen. Tot het op deze wijze stem uitbrengen _____ zijn slechts gerechtigd zij die op een bij de bijeenroeping van de algemene _____ vergadering te vermelden tijdstip als stemgerechtigden in het ledenregister _____ van de vereniging staan vermeld. Op deze wijze stemmen is slechts _____ toegestaan nadat de algemene vergadering is bijeengeroepen, doch nooit _____ eerder dan op de veertiende dag voor die van de vergadering en nooit later _____ dan op de dag voor die van de vergadering. Het bestuur draagt zorg voor de registratie van deze stemmen en deelt de stemmen mede aan de voorzitter _____ van de algemene vergadering. _____
Een stemgerechtigde die op deze wijze stem heeft uitgebracht, kan zijn stem niet herroepen. Evenmin kan hij op de algemene vergadering opnieuw stem uitbrengen. Indien het lid dat op deze wijze stem heeft uitgebracht ten tijde _____ van de algemene vergadering niet langer lid van de vereniging is, wordt zijn _____ stem niet geacht te zijn uitgebracht. _____
 7. Het bestuur kan besluiten dat de gewone leden en hun afgevaardigde, _____ alvorens tot de algemene vergadering te worden toegelaten een _____ presentielijst dienen te tekenen, onder vermelding van hun naam. Indien het



een gevolmachtigde betreft, wordt ook de naam vermeld van degene voor wie de gevolmachtigde optreedt.

Stemrecht en besluitvorming.

Artikel 16.

1. In de algemene vergaderingen hebben alle niet geschorste gewone leden stemrecht. Ieder gewoon lid wordt in de algemene vergadering vertegenwoordigd door afgevaardigden. Een afgevaardigde kan een andere afgevaardigde schriftelijk volmacht verlenen tot het uitbrengen van zijn stem. Een afgevaardigde kan slechts als gevolmachtigde van één andere afgevaardigde optreden. Iedere afgevaardigde van een niet geschorst gewoon lid kan één stem uitbrengen. De voor de algemene vergadering via een elektronisch communicatiemiddel uitgebrachte stemmen worden gelijkgesteld met stemmen die ten tijde van de vergadering worden uitgebracht.
2. Besluiten worden genomen met een meerderheid van twee derde van de geldig uitgebrachte stemmen, tenzij in deze statuten anders is bepaald. Blanco stemmen worden beschouwd als niet te zijn uitgebracht.
3. Indien de stemmen staken over een ander voorstel dan de benoeming van personen, is het voorstel verworpen.
4. Stemming over personen geschiedt schriftelijk tenzij de vergadering besluit tot stemming bij acclamatie.
Indien bij een benoeming van personen niemand de meerderheid heeft verkregen, vindt een tweede stemming (tussen de voorgedragen kandidaten) plaats. Heeft alsdan weer niemand de meerderheid verkregen, dan vinden herstemmingen plaats, totdat hetzij één persoon een gewone meerderheid van stemmen heeft verkregen, hetzij tussen twee personen is gestemd en de stemmen staken.
Bij gemelde herstemmingen (waaronder niet is begrepen de tweede stemming) wordt telkens gestemd tussen de personen, op wie bij de voorafgaande stemming is gestemd, evenwel uitgezonderd de persoon, op wie bij die voorafgaande stemming het geringste aantal stemmen is uitgebracht.
Is bij die voorafgaande stemming het geringste aantal stemmen op meer dan één persoon uitgebracht, dan wordt door loting uitgemaakt, op wie van die personen bij de nieuwe stemming geen stemmen meer kunnen worden uitgebracht. Ingeval bij een stemming tussen twee personen de stemmen staken, beslist het lot wie van beiden is gekozen.
5. Een eenstemmig besluit van alle stemgerechtigde gewone leden, vertegenwoordigd door alle afgevaardigden, ook al zijn deze niet in een vergadering bijeen, heeft, mits met voorkennis van het bestuur genomen, dezelfde kracht als een besluit van de algemene vergadering.
6. Het ter algemene vergadering uitgesproken oordeel van de voorzitter, dat door de vergadering een besluit is genomen, is beslissend. Hetzelfde geldt voor de inhoud van een genomen besluit, voor zover gestemd werd over een niet schriftelijk vastgelegd voorstel.
7. Wordt echter onmiddellijk na het uitspreken van dit oordeel de juistheid daarvan betwist, dan vindt een nieuwe stemming plaats, wanneer de meerderheid van de vergadering of, indien de oorspronkelijke stemming niet



hoofdelijk of schriftelijk geschiedde, een stemgerechtigde aanwezige dit—
verlangt. Door deze nieuwe stemming vervallen de rechtsgevolgen van de—
oorspronkelijke stemming. _____

Voorzitterschap. Notulen.

Artikel 17.

1. De algemene vergaderingen worden geleid door de voorzitter van het —
bestuur. Ontbreekt de voorzitter dan treedt één van de andere bestuurders —
als voorzitter op. Wordt ook op deze wijze niet in het voorzitterschap —
voorzien, dan voorziet de vergadering zelf daarin. _____
2. Van het verhandelde in elke vergadering worden door een door de voorzitter
daartoe aangewezen persoon notulen gemaakt. De inhoud van de notulen—
wordt ter kennis van de gewone leden en de afgevaardigden gebracht. Een—
eventueel ter vergadering te tekenen presentielijst maakt geen deel uit van —
de notulen. _____
3. Indien een vergadering met inachtneming van het bepaalde in artikel 14 lid 3
van deze statuten op verzoek van gewone leden wordt bijeengeroepen, —
kunnen degenen die de vergadering hebben verzocht anderen dan —
bestuursleden belasten met de leiding van de vergadering en het opstellen —
van de notulen. _____

Commissies.

Artikel 18.

1. Het bestuur kan één of meerdere commissies instellen en opheffen. _____
2. De voorzitter van een commissie wordt als zodanig door het bestuur in —
functie benoemd. _____
3. De overige leden van een commissies worden - op voorstel van de voorzitter
van een commissie - benoemd en ontslagen door het bestuur, al dan niet uit
zijn midden. _____
4. Het bestuur stelt de taak en de bevoegdheden van de commissies vast. _____
5. Een afgevaardigde kan maar van één commissie deel uitmaken. _____
6. Een lid van een commissie wordt als zodanig benoemd voor een periode —
van twee jaar en is eenmaal herbenoembaar. _____

Reglementen.

Artikel 19.

1. De organisatie en werkwijze van de vereniging, onder meer voortvloeiend uit
de statuten, kan nader worden geregeld in reglementen, waaronder —
tenminste: _____
 - a. een bestuurs- en directiereglement; _____
 - b. een juryreglement; _____
 - c. huishoudelijk reglement. _____
2. Een reglement mag geen bepalingen bevatten die in strijd zijn met de wet of
de statuten. _____
3. Het bestuurs- en directiereglement alsmede het juryreglement wordt —
opgesteld en vastgesteld door het bestuur. Overige reglementen worden —
vastgesteld door de algemene vergadering, op voorstel van het bestuur. _____
4. Hetgeen in de volgende twee artikelen is bepaald omtrent statutenwijziging —
is van overeenkomstige toepassing op het vaststellen en wijzigen van een —
reglement dat wordt vastgesteld door de algemene vergadering. _____

Statutenwijziging, fusie en splitsing.



Artikel 20.

1. In de statuten van de vereniging kan geen verandering worden aangebracht dan door een besluit van de algemene vergadering, waartoe is opgeroepen met de mededeling dat aldaar wijziging van de statuten zal worden voorgesteld.
2. Ten minste vijf dagen voor de algemene vergadering dient een afschrift van het voorstel waarin de voorgestelde wijziging woordelijk is opgenomen, op een daartoe geschikte plaats voor de gewone leden ter inzage te liggen tot na afloop van de dag, waarop de vergadering wordt gehouden.
3. Het besluit tot wijziging van de statuten kan slechts worden genomen met een meerderheid van ten minste twee derde van de geldig uitgebrachte stemmen.
4. Het in dit artikel bepaalde is van overeenkomstige toepassing bij een besluit tot fusie of splitsing.

Artikel 21.

Het in artikel 20 bepaalde is niet van toepassing indien op de algemene vergadering alle stemgerechtigde gewone leden aanwezig zijn - vertegenwoordigd door alle afgevaardigden - en het besluit tot statutenwijziging met algemene stemmen wordt genomen.

Artikel 22.

De statutenwijziging treedt niet in werking, dan nadat daarvan een notariële akte is opgemaakt. Iedere bestuurder is afzonderlijk bevoegd gemelde notariële akte te verlijden.

Ontbinding.

Artikel 23.

1. De vereniging kan worden ontbonden door een besluit van de algemene vergadering. Het bepaalde in de artikelen 20 en 21 is van overeenkomstige toepassing.
2. De vereniging blijft na ontbinding voortbestaan voor zover dit tot vereffening van haar vermogen nodig is. In stukken en aankondigingen die van haar uitgaan, moet aan haar naam worden toegevoegd: in liquidatie. De vereffening eindigt op het tijdstip waarop aan de vereffenaars geen baten meer bekend zijn.
3. De bestuurders zijn de vereffenaars van het vermogen van de vereniging. Op hen blijven de bepalingen omtrent de benoeming, de schorsing en het ontslag van bestuurders van toepassing. De overige statutaire bepalingen blijven eveneens voor zo veel mogelijk van kracht tijdens de vereffening.
4. Het batig saldo na vereffening wordt aangewend voor door de algemene vergadering te bepalen zodanige doeleinden als het meest met het doel van deze vereniging overeenstemmen.
5. Na afloop van de vereffening blijven de boeken en bescheiden van de ontbonden vereniging gedurende zeven jaar onder berusting van de door de algemene vergadering daartoe aangewezen persoon.

Slotbepaling.

Artikel 24.

Aan het bestuur komen in de vereniging alle bevoegdheden toe, die niet door de wet of de statuten aan andere organen zijn opgedragen. Voor zover hierbij sprake is van uitlegging en/of toepassing van bepalingen uit



statuten en/of reglementen - waaronder begrepen het huishoudelijk reglement — van de vereniging - tracht het bestuur daarbij te achterhalen wat bij het opstellen en/of wijzigen van de betreffende bepaling is beoogd en daarnaast welke uitleg — naar redelijkheid en billijkheid in de gegeven omstandigheden in de context van — de statuten en reglementen van de vereniging aan de betreffende bepaling moet worden gegeven.

Overgangsbepaling.

Artikel 25.

1. Gewone leden worden in de statuten zoals deze luiden op het moment van — het van kracht worden van deze statuten aangemerkt als lid-organisaties. — Lid-organisaties hebben vertegenwoordigers in de algemene vergadering. — Vertegenwoordigers mogen gebruik maken van de activiteiten van de — vereniging.
2. Een gewoon lid heeft voor het jaar tweeduizend eenentwintig een gelijk — aantal afgevaardigden als het als lid-organisatie als vertegenwoordigers had op één januari tweeduizend eenentwintig.
3. Zodra het Wetsvoorstel bestuur en toezicht rechtspersonen wet is geworden (één juli tweeduizend eenentwintig), komt artikel 12 lid 4 te vervallen en luidt de inhoud van artikel 9 lid 8 als volgt:
 8. *Een bestuurder dient zich alsdan van de beraadslagingen en — besluitvorming over de aangelegenheid waarbij het tegenstrijdig belang speelt te onthouden, hij heeft ter zake geen stemrecht en evenmin telt — hij mee voor een mogelijk quorum dat bij de besluitvorming geldt. — Indien alle bestuurders een tegenstrijdig belang hebben met de — vereniging, wordt het besluit genomen door de algemene vergadering. —*
4. Dit artikel komt te vervallen op één januari tweeduizend tweeëntwintig.

SLOT

De verschenen persoon is mij, notaris, bekend. Verder heb ik, notaris, de — zakelijke inhoud van de akte meegedeeld aan de verschenen persoon en daarop een toelichting gegeven, inclusief de uit de inhoud van de akte voortvloeiende — gevolgen.

De verschenen persoon verklaart van de inhoud van de akte te hebben — kennisgenomen en daarmee in te stemmen. Tevens verklaart de verschenen — persoon uitdrukkelijk in te stemmen met de beperkte voorlezing van de akte. — Dadelijk na beperkte voorlezing is de akte door de verschenen persoon en door — mij, notaris, ondertekend. De akte is verleden te Utrecht op de datum aan het — begin van deze akte vermeld.

Volgt ondertekening.

UITGEGEVEN VOOR AFSCHRIFT:

door mij, mr. Pascale Henriëtte Mathea Josephine Corstens-Schnackers, kandidaat-notaris, als waarnemer van mr. Karen Anne Hüpler-Hebben, notaris te Utrecht op 25 februari 2021



[Handwritten signature in blue ink]

